

L'attribuzione del Fondo di Finanziamento Ordinario e dei Punti organico all'Ateneo di Pavia – anno 2014

Il Decreto Ministeriale n 815 del 4/11/2014 attribuisce all'Ateneo di Pavia un Fondo di Finanziamento ordinario pari a € **125.841.470** di cui: € 91.439.406 come quota base e €23.666.569 quale quota premiale e €10.735.495 corrispondenti a ulteriori quote (si veda il dettaglio in Tab. 1). Nel complesso la somma della quota base e della quota premiale denota un incremento dello 0,50% rispetto allo scorso anno (rif Tabella 1), evidenziando un'applicazione favorevole della nuova metodologia basata sul costo standard per studente ed una maggiore premialità. Come noto, inoltre, il legislatore dal 2014 ha semplificato il finanziamento al sistema universitario facendo confluire in un'unica attribuzione tutte le fonti di finanziamento, quali le borse post lauream ed il fondo di programmazione.

Con questo riparto del Fondo di Finanziamento Ordinario agli atenei, si passa da una distribuzione basata sulla spesa storica ad una ripartizione che tiene gradualmente conto delle differenze fra atenei di offerta formativa, numero di studenti in corso, costo medio dei professori, nonché dei diversi contesti infrastrutturali e territoriali in cui operano le università, compresa la differente capacità di reddito delle famiglie.

Oltre il 22% delle risorse disponibili per l'anno 2014 è stato distribuito sulla base delle performance dei singoli atenei: quota premiale, programmazione triennale, dottorati di ricerca, fondo per i giovani e fondo perequativo. Da quest'anno sono stati eliminati i limiti massimi all'incremento degli stanziamenti destinati agli atenei virtuosi, che cioè hanno aumentato il livello della loro prestazione.

In particolare la quota premiale del finanziamento (dal 13,5% del 2013 al 18% del 2014), ha preso in considerazione anche l'internazionalizzazione delle università, con particolare attenzione per la partecipazione al programma Erasmus. Il decreto tiene conto degli atenei situati in contesti economicamente più deboli, con clausole di salvaguardia che stabiliscono un tetto massimo di riduzione dei fondi pari al 3,5%, contro il 5% del 2013.

La quota premiale

Quest'anno il 18% delle risorse pubbliche è stato assegnato tenendo conto dei risultati degli atenei nella ricerca, nelle politiche di reclutamento, nella didattica, con uno sguardo anche ai livelli di internazionalizzazione e di partecipazione ai programmi Erasmus. L'importo di 1.215 M€ è stato ripartito tra gli atenei secondo i seguenti criteri:

Dimensione	Indicatore	Descrizione	2014		2013*	
			Peso indicatore	% Pavia		
Ricerca	A	Risultati della VQR 2004 - 2010 in relazione all'indicatore finale di struttura IRFS1 di cui al Rapporto finale ANVUR del 30 giugno 2013. determinato secondo quanto previsto alla Sezione 4.3.1. L'IRFS1 è determinato al netto del parametro IRAS 3 il cui peso va ad incrementare il peso del parametro IRAS 1.	70%	2,00%	90%	2,02%
	B	Qualità della produzione scientifica dei soggetti reclutati (inclusi i passaggi di ruolo interni) da ciascun ateneo nel periodo 2004 - 2010 come risultante dall'indicatore IRAS3	20%	1,58%		

Dimensione	Indicatore	Descrizione	2014		2013*	
			Peso indicatore	% Pavia		
		("qualità della produzione scientifica...") determinato secondo quanto previsto alla Sezione 4.1.1 del Rapporto finale ANVUR del 30 giugno 2013.			10%	2,42%
Internazionalizzazione della didattica*	C	L'indicatore utilizzato è pari al valore medio del peso sul sistema dei seguenti indicatori: <ul style="list-style-type: none"> • Numero di studenti in mobilità ERASMUS in ingresso, a.a.2012/13; • Numero di studenti in mobilità ERASMUS in uscita, a.a.2012/13; • CFU conseguiti all'estero nell'A.A. 2012/13 dagli studenti iscritti entro la durata normale del corso di studi; • Numero di laureati dell'anno solare 2013 entro la durata normale del corso di studi che hanno acquisito almeno 9 CFU all'estero. 	10%	2,30%		
		Totale premiale sul sistema			1,97%	2,06%

(*) Si nota che gli indicatori nel corso dei due anni sono cambiati nonostante siano riferibili alla medesima indagine VQR 2004-2010 poiché, per quanto riguarda A IRFS1 (*indicatore finale di struttura legato alla ricerca*), nel 2013 era parametrato sulle 16 aree di ricerca con pesi pari all'incidenza dei prodotti sulle aree, mentre per il 2014 è determinato al netto dell'indicatore di mobilità IRAS 3. Relativamente a B, invece, quest'anno si è utilizzato IRAS3 puro mentre lo scorso anno era l'indicatore finale di ateneo calcolato come somma pesata degli indicatori IRAS3 delle sole aree in cui la valutazione dei prodotti dei soggetti reclutati (inclusi i passaggi di ruolo interni) dell'ateneo nel periodo 2004-2010 fosse almeno pari alla valutazione media nazionale dei soggetti reclutati (inclusi i passaggi di ruolo interni) dell'area.

Per il 2014 è stato introdotto un nuovo indicatore di internazionalizzazione della didattica che considera una molteplicità di fattori quali: l'incidenza degli studenti in mobilità per il programma Erasmus, i CFU conseguiti all'estero e la percentuale di laureati che hanno conseguito almeno 9 CFU all'estero, attingendo direttamente anche nella banca dati LLP Erasmus.

Complessivamente l'Ateneo di Pavia mantiene la posizione.

Il Costo standard

Il costo standard è un nuovo parametro, elaborato dal Miur, di concerto con il Ministero dell'Economia, che mette in relazione il mix dell'offerta formativa di ciascun ateneo (fra corsi di area medico-sanitaria, area scientifico-tecnologica, area umanistico-sociale) e il suo costo standardizzato alla popolazione studentesca in corso. La formula utilizzata prevede un correttivo territoriale basato sul contesto economico e tiene conto della capacità contributiva delle famiglie, a partire dai redditi medi regionali pubblicati da Istat.

Per l'anno 2014, il costo standard viene utilizzato per distribuire il 20% della quota base dell'FFO, poco meno di 1 miliardo di euro, che corrisponde al 16% circa del finanziamento

totale. Sarà progressivamente più incisivo nei prossimi anni, con l'obiettivo di andare a regime tra il 2018 e il 2020.

Il meccanismo di calcolo del costo standard prevede che gli studenti, a parità di tipologia di corsi di studio, siano destinatari della stessa dotazione di risorse da parte dello Stato.

Il costo standard di formazione di ateneo per studente in corso, tenuto conto della perequazione territoriale, è determinato secondo la seguente formula:

$$C_{std}=a+b+c+d+k$$

dove le variabili corrispondono alle diverse tipologie di costo:

a) Attività didattiche e di ricerca, in termini di dotazione di personale docente e ricercatore destinato alla formazione dello studente:

1) costo del personale docente. Il calcolo viene così effettuato: dalla numerosità standard di Professori di I e II fascia e di ricercatori per le diverse classi dei corsi si ricava l'organico standard di ateneo misurato in termini di punti organico e poi valorizzato al costo medio effettivo di ateneo. Il valore ottenuto viene diviso per la numerosità di studenti in corso.

2) Costo della docenza a contratto, riferito alle ore di didattica integrativa aggiuntiva pari al 30% del monte ore di didattica standard, attribuito all'organico docente di cui al punto 1) nella misura di 120 ore per i Professori e 60 per i ricercatori.

b) Servizi didattici, organizzativi e strumentali, compresa la dotazione di personale tecnico amministrativo, finalizzati ad assicurare adeguati servizi di supporto alla formazione dello studente: è stato fissato al 37,5% del costo medio caratteristico di ateneo moltiplicato per l'organico standard di docenza.

c) dotazione infrastrutturale, di funzionamento e di gestione delle strutture didattiche, di ricerca e di servizio dei diversi ambiti disciplinari.

La funzione di regressione per la stima dei costi è la seguente:

$$C_{funz} = k + \alpha \times StudA + \beta \times StudB + \gamma \times StudC$$

dove:

k = costo fisso standard stimato di Ateneo

StudA= numero effettivo di studenti in corso di area A (medico-sanitaria)

StudB= numero effettivo di studenti in corso di area B (scientifico-tecnologica)

StudC= numero effettivo do studenti in corso di area C (umanistico-sociale)

α = costo unitario standard stimato per studente di area medico-sanitaria

β = costo unitario standard stimato per studente di area scientifico-tecnologica

γ = costo unitario standard stimato per studente di area umanistico-sociale

Le stime dei coefficienti di costo, ottenute facendo riferimento ai dati di bilancio degli Atenei del triennio 2010-2012 ricavati dall'Omogenea redazione dei conti consuntivi e relativi alle cd. spese generali (acquisto materiali di consumo e di servizi, utenze, manutenzioni, assicurazioni, pulizie, licenze sw, ecc.; per l'elenco esaustivo delle voci considerate, si veda la Tabella 3 dell'Allegato 1 al Decreto), sono le seguenti:

k = € 2.053.582

α = € 4.091

β = € 1.669

γ = € 570

d) ulteriori voci di costo finalizzate a qualificare gli standard di riferimento e commisurate alla tipologia degli ambiti disciplinari:

- 1) numero di collaboratori ed esperti linguistici: ad ogni unità di personale in servizio è attribuito un costo medio pari al 10% del costo medio caratteristico di sistema di professore di I fascia;
- 2) numero di figure specialistiche nelle classi di laurea magistrale a ciclo unico di Scienze della formazione primaria e di Conservazione e restauro dei beni culturali;
- 3) numero di tutors per i corsi di studio a distanza.

k) Perequazione per studente in corso su base regionale: l'intento è tener conto dei differenti contesti economici, territoriali e infrastrutturali in cui ogni università si trova ad operare. Di fatto, si considera la differenza tra il contributo standard regionale massimo per studente in corso, riferito alla Regione con reddito familiare medio più elevato, e il contributo standard regionale per studente in corso della regione in cui ha sede l'Ateneo (si veda l'allegato 2 al Decreto). Pertanto, l'importo perequativo è identico per tutti gli Atenei che hanno sede nella medesima Regione. Per gli Atenei della Lombardia, caratterizzata dal maggior reddito medio regionale, tale differenza risulta pari a 0.

In sintesi l'algoritmo sopra descritto applicato a Pavia mostra questi risultati:

studenti a tempo pieno = peso 1; studenti part time = peso 0,5								
Ateneo	Costo medio Professore I fascia anno 2013	studenti in corso area medico sanitaria	%	studenti in corso area scientifico tecnologica	%	studenti in corso area umanistico o sociale	%	Studenti in corso a.a. 2012/2013 (studenti equivalenti a tempo pieno)
Pavia	116,440	2,9520	18,1%	6,4450	39,5%	6,9370	42,5%	16,3340

Ateneo	a1	a2	a = a1+ a2	b	c	d	e	f=a+b+c+d+e
Pavia	a.1 - costo std docenza	a.2 - costo std didattica integrativa	TOT a. - costo std attività didattiche e di ricerca	b. - costo std servizi didattici, organizzativi e strumentali	c. - costo std dotazione infrastrutturale, di funzionamento e di gestione	d. - ulteriori voci di costo specifiche	Importo di natura perequativa per studente	COSTO STANDARD UNITARIO DI FORMAZIONE per studente in corso*
	3,437	160	3,597	1,759	1,614	23	0	6,993

In allegato alla presente analisi è stata predisposto un approfondimento del calcolo del costo standard con tabelle dettagliate.

La quota di finanziamento relativa all'applicazione del costo standard per l'Ateneo, in valore assoluto, ammonta a € 17.650.693 mentre, in termini percentuali sul totale del sistema delle università statali, è pari al 1,80%.

La Tabella 1 mostra l'andamento del FFO attribuito all'Ateneo dal 2012 al 2014, articolato nelle diverse componenti. Le parti evidenziate corrispondono a stanziamenti non ancora attribuiti e ripartiti.

La Tabella 2 riporta il dettaglio della prima assegnazione FFO 2014 agli Atenei statali italiani. Le ultime due colonne della tabella rispettivamente evidenziano la differenza, in termini di rilevanza percentuale, tra le due componenti della quota base (20% costo standard e 80% quota storica) e la quota base e la quota premiale.

La Figura 1 evidenzia l'andamento dei valori di costo standard risultanti dall'applicazione 2014 del modello elaborato per le università.

Tabella 1: FFO dal 2012 al 2014

decreto n.815/2014		Fondo Finanziamento Ordinario PAVIA		2012	% sul sistema	2013	% sul sistema	2014	% sul sistema
art.1	Incentivo per assunzioni RTDB					312.063		1.481.439	
art.2	Quota 20% (costo standard)							17.650.693	
	Quota 80% (quota da consolidato 2013)							73.788.713	
	Quota base	101.046.421	1,91%	96.880.721	1,88%	91.439.406	1,86%		
art.3	lett. A) VQR (70%)					9.663.390		17.033.383	
	lett. B) Reclutamento (20%)					1.290.733		3.838.538	
	lett. C) internazionalizzazione didattica					5.170.977	intera quota premiale did.	2.794.648	
	Quota premiale	19.738.530	2,17%	16.125.100	1,97%	23.666.569	1,95%		
	TOTALE	120.784.951		113.005.821		115.105.975			
art.4	Intervento pereq	2.719.616		1.868.989		1.506.586			
	Riduzione max			852.202					
	Altre quote			301.310					
	Totale FFO (base + premiale)	123.504.567		116.028.322	1,91%	116.612.561	1,87%		D
									584.239
									0,50%
art.5	Chiamate dirette di studiosi ed esperti stranieri o italiani impegnati all'estero	76.423		76.958					
art.6	Programma per giovani ricercatori Rita Levi Montalcini			351.085					
art.7	Consorzi								
art.8	Interventi a favore degli studenti diversamente abili	121.413		178.698					
art.8	Altri Interventi a favore degli studenti								
art.9	Anvur								
	Piano associati 2011	2.052.781						2.052.781	
	Piano associati 2012							1.690.929	
	Piano associati 2013							102.598	
	Piano associati			3.760.741		3.846.308			
	Tirocini curricolari			54.994				139.319	
	Borse di studio post lauream			2.535.551				2.991.734	
	Fondo sostegno giovani -Borse aggiuntive di dottorato			733.963					
	Fondo sostegno giovani			146.541					
art.10	Fondo sostegno giovani (mobilità int.)			162.663					
	Fondo sostegno giovani piano lauree scientifiche)			50.168					
	Programmazione triennale- quota 2014			-				770.109	
	commissione abilitazioni scientifiche OCSE			195.000					
	Inps per maternità assegnisti di ricerca			26.256					
	Totale art 10			8.272.618		7.747.470			
art.11	Interventi straordinari a seguito di richieste entro 10/12/2014								
art.1	altre assegnazioni obbligatorie ex precedenti (impegno didattico)			928.656					
		125.755.184		126.148.400		125.841.470			

Fig. 1 – I valori di Costo Standard unitari - FFO 2014

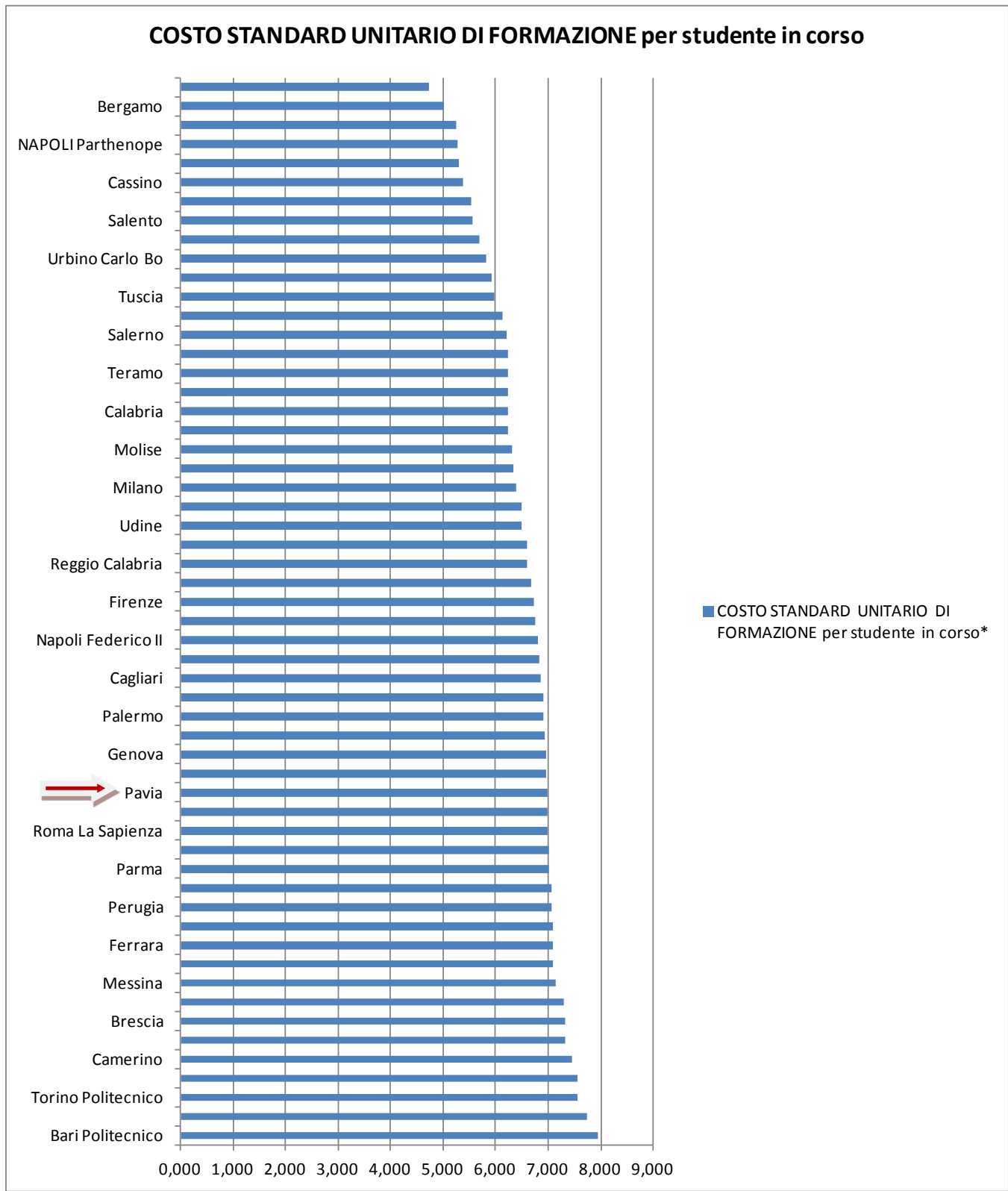


Tabella 2 – I Assegnazione FFO 2014

Ateneo	Art. 1	Art. 2 - Quota base						Art. 3 - Quota premiale						
	Assegnazioni residue su 2013	20% costo standard	%	80% storica	%	Totale	%	ex ETI	Totale art. 2	Premiale VQR	Politiche reclutamento	Premiale Internazionalizzazione	Totale art. 3	%
Bari	-	31.907.968	3,25%	118.851.536	3,02%	150.759.504	3,07%	32.020	150.791.524	18.773.203	5.605.919	1.681.850	26.060.972	2,17%
Bari Politecnico	-	6.751.329	0,69%	24.318.118	0,62%	31.069.447	0,63%		31.069.447	4.343.899	983.878	327.469	5.655.246	0,47%
Basilicata	-	4.083.783	0,42%	19.631.552	0,50%	23.715.335	0,48%		23.715.335	4.175.300	1.080.452	435.355	5.691.107	0,47%
Bergamo	-	7.913.537	0,81%	20.726.461	0,53%	28.639.998	0,58%		28.639.998	5.079.826	2.139.932	1.593.162	8.812.920	0,73%
Bologna	4.584.645	52.948.731	5,39%	224.237.550	5,71%	277.186.281	5,64%		277.186.281	58.533.170	14.865.140	12.773.138	86.171.448	7,18%
Brescia	-	11.374.601	1,16%	39.276.623	1,00%	50.651.224	1,03%		50.651.224	9.135.632	3.710.417	771.210	13.617.259	1,14%
Cagliari	1.210.474	14.159.972	1,44%	74.608.090	1,90%	88.768.062	1,81%		88.768.062	13.786.400	3.673.962	2.588.497	20.048.859	1,67%
Calabria	-	16.319.522	1,66%	57.557.512	1,46%	73.877.034	1,50%		73.877.034	12.123.694	4.152.999	1.021.380	17.298.073	1,44%
Camerino	384.854	4.844.423	0,49%	23.462.001	0,60%	28.306.424	0,58%		28.306.424	4.249.278	1.467.853	601.063	6.318.194	0,53%
Cassino	-	4.189.041	0,43%	18.843.182	0,48%	23.032.223	0,47%		23.032.223	4.214.544	1.541.212	359.770	6.115.526	0,51%
Catania	-	25.735.022	2,62%	108.760.563	2,77%	134.495.585	2,74%		134.495.585	16.306.828	4.722.870	1.186.327	22.216.025	1,85%
Catanzaro	5.025.740	6.754.707	0,69%	18.587.015	0,47%	25.341.722	0,52%		25.341.722	3.511.047	1.317.120	122.989	4.951.156	0,41%
Chieti-Pescara	1.400	18.371.341	1,87%	47.511.281	1,21%	65.882.622	1,34%		65.882.622	10.569.949	3.150.733	1.119.692	14.840.374	1,24%
Ferrara	-	11.968.743	1,22%	45.180.331	1,15%	57.149.074	1,16%		57.149.074	10.820.263	3.136.391	1.195.320	15.151.974	1,26%
Firenze	3.926.959	32.289.417	3,29%	142.314.624	3,62%	174.604.041	3,56%	71.950	174.675.991	33.859.315	7.111.928	4.205.086	45.176.329	3,77%
Foggia	-	5.800.902	0,59%	21.169.805	0,54%	26.970.707	0,55%		26.970.707	5.808.148	2.642.389	423.008	8.873.545	0,74%
Genova	-	24.004.904	2,44%	110.852.701	2,82%	134.857.605	2,75%		134.857.605	19.768.492	5.516.266	3.443.882	28.728.640	2,39%
Insubria	-	6.754.536	0,69%	22.884.747	0,58%	29.639.283	0,60%		29.639.283	6.348.960	2.038.337	365.534	8.752.831	0,73%
Macerata	-	4.549.815	0,46%	23.531.907	0,60%	28.081.722	0,57%		28.081.722	5.121.525	1.748.458	1.236.964	8.106.947	0,68%
Marche	-	12.608.634	1,28%	40.803.309	1,04%	53.411.943	1,09%	146.550	53.558.493	9.063.885	2.638.118	1.191.171	12.893.174	1,07%
Messina	1.153.321	18.819.170	1,92%	97.479.459	2,48%	116.298.629	2,37%		116.298.629	13.124.331	3.004.844	647.665	16.776.840	1,40%
Milano	-	41.992.266	4,27%	160.445.059	4,08%	202.437.325	4,12%		202.437.325	38.579.368	11.218.085	2.970.762	52.768.215	4,40%
Milano Bicocca		21.245.360	2,16%	63.433.321	1,61%	84.678.681	1,72%		84.678.681	18.016.776	5.700.431	2.259.403	25.976.610	2,17%
Milano Politecnico		32.642.921	3,32%	116.025.152	2,95%	148.668.073	3,03%		148.668.073	24.854.296	7.401.801	6.590.484	38.846.581	3,24%
Modena®gio e	169.940	14.221.742	1,45%	52.757.646	1,34%	66.979.388	1,36%		66.979.388	12.764.739	4.742.356	2.145.511	19.652.606	1,64%
Molise	-	4.539.964	0,46%	16.866.034	0,43%	21.405.998	0,44%		21.405.998	4.380.603	2.035.867	200.411	6.616.881	0,55%
Napoli Federico II	3.036.230	52.083.142	5,30%	210.673.071	5,36%	262.756.213	5,35%	339.504	263.095.717	34.834.890	10.566.211	3.490.534	48.891.635	4,08%
Napoli II		18.755.446	1,91%	73.485.457	1,87%	92.240.903	1,88%		92.240.903	11.004.701	3.819.840	836.899	15.661.440	1,31%
Napoli L'Orientale		5.436.010	0,55%	18.638.771	0,47%	24.074.781	0,49%		24.074.781	3.769.139	693.498	904.719	5.367.356	0,45%
NAPOLI Parthenope		7.687.043	0,78%	19.893.538	0,51%	27.580.581	0,56%		27.580.581	3.663.502	1.999.682	136.551	5.799.735	0,48%
Padova	-	41.368.714	4,21%	165.106.312	4,20%	206.475.026	4,20%		206.475.026	44.223.030	13.162.255	6.128.437	63.513.722	5,29%
Palermo	-	27.615.585	2,81%	133.236.948	3,39%	160.852.533	3,28%		160.852.533	19.932.331	6.943.335	2.447.197	29.322.863	2,44%
Parma	1.115.257	18.682.511	1,90%	73.664.309	1,87%	92.346.820	1,88%		92.346.820	14.340.406	4.696.815	2.239.266	21.276.487	1,77%
Pavia	1.481.439	17.650.693	1,80%	73.788.713	1,88%	91.439.406	1,86%		91.439.406	17.033.383	3.838.538	2.794.648	23.666.569	1,97%

Tabella 2 – Segue

Ateneo	Art. 4		Art. 10 - Altri interventi										%	Δ costo standard-quota storica	Δ quota premiale-base
	Perequativo	Piano straordinario associati 2011	Piano straordinario associati 2012	Piano straordinario associati	Totale Piano associati	Tirocini	Borse post lauream	Programmazione triennale	Scuola Jean Monet	Totale art. 10	Totale I assegnazione				
Bari	1.757.890	-	2.723.513	112.354	2.835.867	231.661	3.935.167	1.018.424		8.021.119	186.631.505	2,82%	0,22%	-0,90%	
Bari Politecnico	381.463	-	669.766	24.930	694.696	40.047	630.810	253.880		1.619.433	38.725.589	0,58%	0,07%	-0,16%	
Basilicata	383.882	411.220	430.207	22.099	863.526	25.224	714.358	123.329		1.726.437	31.516.761	0,48%	-0,08%	-0,01%	
Bergamo	594.458	503.222	560.740	30.434	1.094.396	70.601	1.307.376	253.759		2.726.132	40.773.508	0,62%	0,28%	0,15%	
Bologna	5.812.520	6.026.613	5.710.035	359.225	12.095.873	499.552	7.546.189	2.831.220		22.972.834	396.727.728	5,99%	-0,32%	1,54%	
Brescia	834.546	970.878	938.026	54.524	1.963.428	62.453	1.220.542	475.156		3.721.579	68.824.608	1,04%	0,16%	0,10%	
Cagliari	1.554.742	1.522.552	1.189.628	70.589	2.782.769	98.081	2.557.980	773.531		6.212.361	117.794.498	1,78%	-0,46%	-0,14%	
Calabria	1.166.806	1.384.638	1.155.722	68.424	2.608.784	129.295	2.164.909	638.963		5.541.951	97.883.864	1,48%	0,20%	-0,06%	
Camerino	1.035.622	398.201	437.052	23.335	858.588	27.603	1.033.109	220.162		2.139.462	38.184.556	0,58%	-0,10%	-0,05%	
Cassino	379.487	-	523.570	18.707	542.277	36.098	834.342	186.591		1.599.308	31.126.544	0,47%	-0,05%	0,04%	
Catania	3.903.330	2.182.842	1.719.922	104.449	4.007.213	198.142	2.769.183	1.126.793		8.101.331	168.716.271	2,55%	-0,15%	-0,89%	
Catanzaro	333.970	400.055	525.941	28.212	954.208	41.517	664.809	67.145		1.727.679	37.380.267	0,56%	0,21%	-0,10%	
Chieti-Pescara	1.001.027	1.064.526	1.145.469	67.770	2.277.765	147.748	1.628.952	324.981		4.379.446	86.104.869	1,30%	0,66%	-0,10%	
Ferrara	941.607	1.210.203	1.122.042	66.274	2.398.519	91.610	1.805.062	480.781		4.775.972	78.018.627	1,18%	0,07%	0,10%	
Firenze	2.876.834	3.349.260	2.856.250	177.006	6.382.516	260.445	4.488.930	1.603.412		12.735.303	239.391.416	3,61%	-0,33%	0,21%	
Foggia	598.547	-	542.589	19.516	562.105	34.266	608.051	192.966		1.397.388	37.840.187	0,57%	0,05%	0,19%	
Genova	1.937.832	2.541.978	2.128.563	130.542	4.801.083	172.075	5.163.162	1.057.636		11.193.956	176.718.033	2,67%	-0,38%	-0,35%	
Insubria	590.404	534.117	555.005	30.068	1.119.190	48.775	808.913	275.778		2.252.656	41.235.174	0,62%	0,11%	0,13%	
Macerata	546.838	325.183	428.395	22.763	776.341	40.263	831.999	172.399		1.821.002	38.556.509	0,58%	-0,14%	0,10%	
Marche	869.683	980.332	902.583	52.261	1.935.176	94.370	1.931.050	444.305		4.404.901	71.726.251	1,08%	0,25%	-0,01%	
Messina	7.657.242	1.455.890	1.127.659	66.632	2.650.181	131.463	2.324.304	843.847		5.949.795	147.835.827	2,23%	-0,57%	-0,97%	
Milano	3.335.425	4.284.834	4.043.262	252.798	8.580.894	330.583	5.114.361	1.431.727		15.457.565	273.998.530	4,14%	0,19%	0,28%	
Milano Bicocca	1.752.199	1.669.150	1.699.491	103.145	3.471.786	163.791	2.794.660	699.744		7.129.981	119.537.471	1,80%	0,55%	0,44%	
Milano Politecnico	2.449.505	3.261.267	3.518.004	219.260	6.998.531	287.849	4.996.753	1.564.974		13.848.107	203.812.266	3,08%	0,37%	0,21%	
Modena®gio e	1.325.627	-	1.824.818	74.098	1.898.916	108.636	2.027.285	472.439		4.507.276	92.634.837	1,40%	0,11%	0,27%	
Molise	446.328	-	502.785	17.822	520.607	31.279	511.336	144.150		1.207.372	29.676.579	0,45%	0,03%	0,12%	
Napoli Federico II	7.484.386	4.478.785	3.299.423	205.303	7.983.511	332.950	5.639.036	2.135.327		16.090.824	338.598.792	5,11%	-0,06%	-1,27%	
Napoli II	3.588.280	1.417.140	1.116.979	65.950	2.600.069	133.435	2.023.511	726.949	3.452.825	8.936.789	120.427.412	1,82%	0,04%	-0,57%	
Napoli L'Orientale	362.044	438.061	406.454	20.582	865.097	37.033	574.358	183.711		1.660.199	31.464.380	0,47%	0,08%	-0,04%	
NAPOLI Parthenop	391.209	-	631.147	23.286	654.433	55.963	814.138	243.018		1.767.552	35.539.077	0,54%	0,28%	-0,08%	
Padova	4.284.189	4.261.457	3.801.204	237.343	8.300.004	377.723	6.973.443	1.983.343		17.634.513	291.907.450	4,41%	0,01%	1,09%	
Palermo	5.678.696	2.259.821	1.775.035	107.968	4.142.824	220.871	3.358.173	1.344.711		9.066.579	204.920.671	3,09%	-0,58%	-0,83%	
Parma	1.435.162	1.822.219	1.606.812	97.227	3.526.258	124.885	2.415.199	846.681		6.913.023	123.086.749	1,86%	0,03%	-0,11%	
Pavia	1.506.586	2.052.781	1.690.929	102.598	3.846.308	139.319	2.991.734	770.109		7.747.470	125.841.470	1,90%	-0,08%	0,11%	

Tabella 2 – Segue

Ateneo	Art. 1	Art. 2 - Quota base							Art. 3 - Quota premiale					
	Assegnazioni residue su 2013	20% costo standard	%	80% storica	%	Totale	%	ex ETI	Totale art. 2	Premiale VQR	Politiche reclutamento	Premiale Internazionalizzazione	Totale art. 3	%
Perugia	1.200.256	17.210.594	1,75%	83.374.920	2,12%	100.585.514	2,05%		100.585.514	17.575.729	5.745.750	2.334.886	25.656.365	2,14%
Piemonte Orientale		7.588.621	0,77%		0,00%	25.711.298	0,52%		33.299.919	7.294.462	2.041.722	425.338	9.761.522	0,81%
Pisa	4.256.126	28.321.131	2,88%	121.161.407	3,08%	149.482.538	3,04%		149.482.538	25.596.965	6.184.119	1.955.641	33.736.725	2,81%
Reggio Calabria		4.684.132	0,48%	17.290.253	0,44%	21.974.385	0,45%		21.974.385	3.535.465	1.385.388	224.626	5.145.479	0,43%
Roma La Sapienza	-	70.186.274	7,15%	315.103.566	8,02%	385.289.840	7,84%		385.289.840	55.787.657	14.062.700	6.943.166	76.793.523	6,40%
Roma Tor Vergata	-	22.530.207	2,29%	88.455.449	2,25%	110.985.656	2,26%		110.985.656	23.555.398	6.400.334	2.534.539	32.490.271	2,71%
Roma Tre	12.136.973	19.136.197	1,95%	69.265.639	1,76%	88.401.836	1,80%		88.401.836	14.432.640	4.479.636	3.033.316	21.945.592	1,83%
Salento	3.132.271	10.100.037	1,03%	48.773.838	1,24%	58.873.875	1,20%		58.873.875	8.894.423	2.546.316	1.220.832	12.661.571	1,06%
Salerno	-	18.744.559	1,91%	67.318.385	1,71%	86.062.944	1,75%		86.062.944	16.685.455	5.012.473	1.668.149	23.366.077	1,95%
Sannio	-	3.603.741	0,37%	11.700.232	0,30%	15.303.973	0,31%	588.610	15.892.583	3.292.373	920.902	240.643	4.453.918	0,37%
Sassari	-	8.274.007	0,84%	44.046.059	1,12%	52.320.066	1,07%		52.320.066	9.399.532	3.289.144	2.085.814	14.774.490	1,23%
Siena	-	12.278.574	1,25%	64.615.880	1,64%	76.894.454	1,57%		76.894.454	20.611.395	3.622.403	2.011.589	26.245.387	2,19%
Teramo	-	3.964.366	0,40%	15.320.900	0,39%	19.285.266	0,39%		19.285.266	3.726.042	1.463.018	468.623	5.657.683	0,47%
Torino	4.056.463	41.673.623	4,24%	144.107.198	3,67%	185.780.821	3,78%		185.780.821	33.484.878	10.267.214	6.523.761	50.275.853	4,19%
Torino Politecnico		22.458.916	2,29%	71.623.805	1,82%	94.082.721	1,92%		94.082.721	14.759.344	4.130.600	4.438.139	23.328.083	1,94%
Trieste	-	11.485.215	1,17%	58.128.098	1,48%	69.613.313	1,42%		69.613.313	12.210.399	2.175.486	2.575.593	16.961.478	1,41%
Tuscia	494.258	4.460.357	0,45%	22.561.549	0,57%	27.021.906	0,55%		27.021.906	5.610.379	1.276.870	513.989	7.401.238	0,62%
Udine	-	10.782.891	1,10%	43.370.962	1,10%	54.153.853	1,10%		54.153.853	12.497.672	3.522.314	1.849.361	17.869.347	1,49%
Urbino	-	8.497.279	0,87%	27.621.270	0,70%	36.118.549	0,74%		36.118.549	5.083.597	841.040	1.035.428	6.960.065	0,58%
Venezia Cà Foscari	2.994.600	11.275.426	1,15%	40.269.267	1,02%	51.544.693	1,05%		51.544.693	10.395.366	2.344.297	4.383.223	17.122.886	1,43%
Venezia Iuav	229.762	4.491.704	0,46%	17.214.030	0,44%	21.705.734	0,44%		21.705.734	2.663.359	611.331	1.623.352	4.898.042	0,41%
Verona	-	14.462.100	1,47%	53.489.082	1,36%	67.951.182	1,38%	47.900	67.999.082	15.214.310	5.053.042	2.288.950	22.556.302	1,88%
TOTALE	50.590.968	982.281.446	100,00%	3.929.125.785	100,00%	4.911.407.231	100,00%	1.226.534	4.912.633.765	838.421.693	240.444.031	120.814.312	1.199.680.036	100,00%

Tabella 2 – Segue

Ateneo	Art. 4		Art. 10 - Altri interventi										Δ costo standard-quota storica	Δ quota premiale-base
	Perequativo	Piano straordinario associati 2011	Piano straordinario associati 2012	Piano straordinario associati	Totale Piano associati	Tirocini	Borse post lauream	Programmazione triennale	Scuola Jean Monet	Totale art. 10	Totale I assegnazione	%		
Perugia	1.657.280	-	2.190.387	89.660	2.280.047	126.621	2.279.642	478.356		5.164.666	134.264.081	2,03%	-0,37%	0,09%
Piemonte Orientale	658.444	647.822	602.282	33.086	1.283.190	49.609	815.143	261.441		2.409.383	46.129.268	0,70%	0,77%	0,29%
Pisa	2.275.642	2.797.989	2.531.499	156.270	5.485.758	177.672	3.678.718	1.329.437		10.671.585	200.422.616	3,02%	-0,20%	-0,23%
Reggio Calabria	347.078	-	555.676	20.074	575.750	25.467	757.409	151.832		1.510.458	28.977.400	0,44%	0,04%	-0,02%
Roma La Sapienza	10.578.960	6.580.911	5.272.334	331.277	12.184.522	559.544	10.893.542	3.489.263		27.126.871	499.789.194	7,54%	-0,87%	-1,44%
Roma Tor Vergata	2.191.565	-	2.717.557	112.100	2.829.657	139.289	4.801.279	877.964		8.648.189	154.315.681	2,33%	0,04%	0,45%
Roma Tre	1.456.538	1.339.178	1.414.614	84.955	2.838.747	170.341	2.799.763	908.875		6.717.726	130.658.665	1,97%	0,19%	0,03%
Salento	1.021.566	980.424	842.493	48.424	1.871.341	79.822	1.593.322	457.008		4.001.493	79.690.776	1,20%	-0,21%	-0,14%
Salerno	1.418.002	1.396.084	1.241.667	73.912	2.711.663	120.465	1.940.012	654.653		5.426.793	116.273.816	1,75%	0,19%	0,20%
Sannio	300.430	247.917	302.102	13.919	563.938	19.832	497.607	126.508		1.207.885	21.854.816	0,33%	0,07%	0,06%
Sassari	862.043	816.659	716.681	40.391	1.573.731	56.065	1.415.266	441.523		3.486.585	71.443.184	1,08%	-0,28%	0,17%
Siena	1.770.329	-	1.787.937	72.528	1.860.465	96.497	2.410.008	752.598		5.119.568	110.029.738	1,66%	-0,39%	0,62%
Teramo	381.627	-	420.261	14.309	434.570	29.538	670.942	133.489		1.268.539	26.593.115	0,40%	0,01%	0,08%
Torino	3.060.986	3.388.688	2.998.337	186.078	6.573.103	323.864	4.983.377	1.667.400		13.547.744	256.721.867	3,87%	0,57%	0,41%
Torino Politecnico	1.550.138	2.491.678	2.358.281	145.210	4.995.169	151.338	3.605.561	666.911		9.418.979	128.379.921	1,94%	0,46%	0,03%
Trieste	1.144.102	-	1.689.413	68.334	1.757.747	87.459	2.230.930	611.127		4.687.263	92.406.156	1,39%	-0,31%	0,00%
Tuscia	445.222	506.067	494.348	26.195	1.026.610	33.800	1.029.670	210.508		2.300.588	37.663.212	0,57%	-0,12%	0,07%
Udine	1.205.340	-	1.428.515	57.228	1.485.743	80.147	1.512.728	534.641		3.613.259	76.841.799	1,16%	-0,01%	0,39%
Urbino	469.477	-	764.842	28.977	793.819	69.573	915.219	334.501		2.113.112	45.661.203	0,69%	0,16%	-0,16%
Venezia Cà Foscari	1.154.989	1.264.325	1.144.679	67.719	2.476.723	105.037	1.824.692	483.573		4.890.025	77.707.193	1,17%	0,12%	0,38%
Venezia Iuav	330.387	362.074	418.390	21.345	801.809	42.827	671.922	184.709		1.701.267	28.865.192	0,44%	0,02%	-0,03%
Verona	1.521.489	1.404.449	1.374.154	82.372	2.860.975	131.707	2.623.365	623.479		6.239.526	98.316.399	1,48%	0,11%	0,50%
TOTALE	105.000.000	75.431.490	86.575.469	4.851.857	166.858.816	7.502.120	139.153.301	41.291.737	3.452.825	358.258.799	6.626.163.568	100,00%	0,00%	0,00%

Il Decreto Ministeriale 18 dicembre 2014, n. 907 ha definito i criteri per il riparto tra le università statali del 50% del contingente di spesa disponibile a livello nazionale per l'assunzione di personale a tempo indeterminato e di ricercatori a tempo determinato per l'anno 2014.

In particolare, l'art. 2 stabilisce che ad ogni Istituzione Universitaria statale siano attribuiti i Punti Organico (P. O.) 2014 sulla base dei seguenti criteri:

- a) per le Università con un indicatore di spese di personale superiore o uguale all'80% e con un indicatore delle spese per indebitamento superiore al 10% è attribuito un contingente assunzionale pari al 10% delle cessazioni 2013;
- b) per le Università con un indicatore di spese di personale superiore o uguale all'80% e con un indicatore delle spese per indebitamento non superiore al 10% è attribuito un contingente assunzionale pari al 20% delle cessazioni 2013;
- c) per le Università con un indicatore di spese di personale inferiore all'80%:
 - i. è attribuito un contingente base pari al 20% delle cessazioni dell'anno 2013;
 - ii. è attribuito un contingente aggiuntivo, fino a concorrenza del 50% massimo a livello di sistema, ripartito in misura proporzionale al 15% del margine compreso tra l'82% delle entrate (FFO, programmazione triennale, tasse e contributi studenteschi) al netto dei fitti passivi e la somma delle spese di personale e degli oneri di ammortamento annuo sostenuti al 31 dicembre 2013.

La Tabella 3 riporta il dettaglio dei dati utilizzati per il calcolo dell'assegnazione dei P. O. 2014 agli atenei statali italiani. Le ultime due colonne della tabella evidenziano rispettivamente il numero dei P. O. attribuiti e la rilevanza percentuale dell'attribuzione rispetto alle cessazioni 2013.

Come si può notare, la metodologia utilizzata ha prodotto rilevanti differenze in termini di restituzione di P. O. alle sedi e ha generato significative perplessità.

Di conseguenza, l'emanazione del Decreto è stata accompagnata da una comunicazione ministeriale che evidenzia le modifiche nei criteri di assegnazione dei P. O. del triennio 2015-2017. I nuovi criteri prevederanno l'innalzamento della quota minima del *turn over* di singolo Ateneo dal 10% al 30%. Inoltre, il riparto del *turn over* nazionale 2015 (50%), 2016 (60%) e 2017 (80%) contemplerà le seguenti ulteriori importanti novità:

- le attuali 3 categorie di "virtuosità degli indicatori di bilancio" in cui sono collocate le Università in relazione alle spese di personale e alle spese di indebitamento saranno ricondotte alle seguenti due:
 - Università con indicatore delle spese di personale \geq all'80% ovvero con ISEF \leq a 1 potranno reclutare il 30% dei P. O. relativi alle cessazioni dell'anno precedente;
 - Università con indicatore delle spese di personale $<$ all'80% ovvero con ISEF $>$ di 1 che potranno disporre, oltre al 30% di cui sopra, di un contingente aggiuntivo proporzionale al valore del proprio indicatore di ISEF. Tale contingente aggiuntivo sarà pari al 20% del margine ricompreso tra l'82% delle entrate di bilancio al netto delle spese per fitti passivi e la somma delle spese di personale e degli oneri di ammortamento a carico e sostenuti al 31/12 dell'anno precedente.
- A livello di singolo Ateneo sarà comunque previsto un limite superiore alla sostituzione del *turn over*, pari al 110% dei P. O. derivanti dalle cessazioni dell'anno precedente per le Università Statali e pari al 5% dell'organico in servizio nell'anno precedente per istituzioni ad ordinamento speciale.

Tabella 3 – Assegnazione Punti Organico 2014

1	2	3	4 = 2-3	5	6	7	8 = 5+6+7	9 = 4/8	10	11	12 = 8 - 4 - 11	13 = 10/12
Ateneo	Spese di personale	Finanziate da esterni	A carico Ateneo	FFO 2013	Programm triennale 2013	Tasse e contributi netti	Entrate complessive	Indicatore spese di personale	Oneri ammortamento	Fitti passivi	Entrate nette	Indicatore di indebitame
BARI	181.940.815	357.870	181.582.945	184.648.206	991.331	40.219.652	225.859.189	80,40%	0	86.975	44.189.269	0,00%
BASILICATA	33.748.483	11.055.857	22.692.626	31.346.925	120.048	4.588.349	36.055.322	62,94%	0	18.150	13.344.546	0,00%
BERGAMO	34.527.056	253.722	34.273.334	36.151.031	247.008	17.247.608	53.645.647	63,89%	1.143.335	2.079.080	17.293.233	6,61%
BOLOGNA	341.091.719	3.562.567	337.529.152	378.740.782	2.755.902	112.593.156	494.089.840	68,31%	1.710.000	11.124.664	145.436.024	1,18%
BRESCIA	60.495.486	983.507	59.511.979	65.107.172	462.515	17.461.841	83.031.528	71,67%	467.410	258	23.519.291	1,99%
Ca' Foscari VENEZIA	66.325.573	2.750.647	63.574.926	72.364.458	470.708	28.458.637	101.293.803	62,76%	1.740.290	1.183.194	36.535.683	4,76%
CAGLIARI	120.594.675	18.124.368	102.470.307	117.442.628	752.953	19.056.673	137.252.254	74,66%	0	268.272	34.513.675	0,00%
CALABRIA	90.061.679	2.811.936	87.249.743	93.790.030	621.964	20.256.697	114.668.691	76,09%	0	694.842	26.724.106	0,00%
CAMERINO	32.387.174	1.149.779	31.237.395	38.238.284	214.305	7.777.548	46.230.137	67,57%	785.051	126.643	14.866.099	5,28%
CASSINO e Lazio Meridional	34.710.439	1.087.674	33.622.765	30.548.076	181.627	6.860.423	37.590.126	89,45%	80.557	0	3.967.361	2,03%
CATANIA	163.516.470	7.048.836	156.467.634	171.399.823	1.096.817	37.926.443	210.423.083	74,36%	0	1.552.817	52.402.632	0,00%
CATANZARO	25.060.260	0	25.060.260	35.507.171	65.359	5.949.798	41.522.328	60,35%	29.874	4.027	16.458.041	0,18%
CHIETI-PESCARA	69.476.893	36.640	69.440.253	80.095.150	316.336	23.757.778	104.169.264	66,66%	0	432.934	34.296.077	0,00%
FERRARA	71.504.223	2.661.486	68.842.737	75.442.883	467.991	19.650.571	95.561.445	72,04%	669.256	375.826	26.342.882	2,54%
FIRENZE	212.114.108	4.418.315	207.695.793	236.131.571	1.560.757	53.564.660	291.256.988	71,31%	7.836.978	1.331.360	82.229.835	9,53%
FOGGIA	38.031.206	1.926.886	36.104.320	34.834.332	187.832	7.421.587	42.443.751	85,06%	269.615	137.565	6.201.866	4,35%
GENOVA	165.774.571	2.449.115	163.325.456	175.807.546	1.029.500	38.501.832	215.338.878	75,85%	1.018.295	3.388.708	48.624.714	2,09%
INSUBRIA	39.948.703	133.135	39.815.568	39.147.413	268.441	15.122.481	54.538.335	73,00%	119.758	450.176	14.272.591	0,84%
L'AQUILA	65.421.971	771.982	64.649.989	90.556.062	576.186	3.109.156	94.241.404	68,60%	0	5.292.309	24.299.106	0,00%
L'Orientale di Napoli	27.074.110	400.076	26.674.034	30.201.443	178.823	6.813.358	37.193.624	71,72%	1.829.624	34.420	10.485.170	17,45%
MACERATA	33.253.605	724.995	32.528.610	38.262.962	167.813	8.255.719	46.686.494	69,67%	1.235.823	160.632	13.997.252	8,83%
Mediterranea Reggio Calabr	28.973.487	663.980	28.309.507	27.532.820	147.793	7.280.052	34.960.665	80,98%	0	340.000	6.311.158	0,00%
MESSINA	144.743.071	2.097.115	142.645.956	149.068.045	821.398	26.079.400	175.968.843	81,06%	1.379.828	164.165	33.158.722	4,16%
MILANO	238.466.544	2.937.251	235.529.293	266.471.217	1.393.639	102.421.357	370.286.213	63,61%	5.110.209	6.885.935	127.870.985	4,00%
MILANO-BICOCCA	93.551.429	617.351	92.934.078	108.642.477	681.129	41.232.438	150.556.044	61,73%	1.617.173	9.206.891	48.415.075	3,34%
MODENA e Reggio Emilia	92.221.545	3.471.983	88.749.562	88.084.405	459.871	35.909.558	124.453.834	71,31%	0	902.844	34.801.428	0,00%
MOLISE	32.305.795	1.833.926	30.471.869	27.753.093	140.315	6.683.695	34.577.103	88,13%	134.263	33.333	4.071.901	3,30%
NAPOLI - Federico II	313.834.042	2.300.747	311.533.295	331.664.360	2.078.521	63.969.569	397.712.450	78,33%	2.584.669	789.399	85.389.756	3,03%
PADOVA	249.228.940	4.341.675	244.887.265	279.448.366	1.930.581	90.756.100	372.135.047	65,81%	9.290.122	3.188.477	124.059.305	7,49%
PALERMO	199.663.527	4.664.861	194.998.666	208.335.972	1.308.938	33.784.147	243.429.057	80,10%	1.035.827	617.817	47.812.574	2,17%
PARMA	108.798.353	122.841	108.675.512	118.868.324	824.157	27.128.410	146.820.891	74,02%	88.471	55.070	38.090.309	0,23%
Parthenope di Napoli	32.831.694	546.513	32.285.181	32.318.608	236.553	11.291.075	43.846.236	73,63%	0	72.900	11.488.155	0,00%
PAVIA	117.149.655	2.303.441	114.846.214	121.868.048	749.622	35.069.109	157.686.779	72,83%	1.890.020	148.027	42.692.538	4,43%

Tabella 3 – Segue

1	14 = 8-11	15 = 0,82 x 14	16 = 4+10	17 = 15/16	18	19 = 18*20%	20 = 15 - 16	21 = 20*15%	22 = 21/116.968	23 = 22/tot22	24 = 30%*18	25	26
Ateneo	Entrate complessive nette	82% entrate complessive nette	Spese pers + oneri ammortame	ISEF	Cessazioni 2013	P.O. base 2014	Margine per virtuosi	15% Margine	15% margine in P.O. €116.968	%	P.O. aggiuntivi	P.O. 2014	% su cessazioni 2013
BARI	225.772.214	185.133.215	181.582.945	1,02	50	10,00	0	0	0	0,00%	0,00	10,00	20,00%
BASILICATA	36.037.172	29.550.481	22.692.626	1,30	4,4	0,88	6.857.855	1.028.678	8,79	1,01%	4,94	5,82	132,30%
BERGAMO	51.566.567	42.284.585	35.416.669	1,19	6,7	1,34	6.867.916	1.030.187	8,81	1,01%	4,95	6,29	93,92%
BOLOGNA	482.965.176	396.031.444	339.239.152	1,17	75,95	15,19	56.792.292	8.518.844	72,83	8,38%	40,94	56,13	73,91%
BRESCIA	83.031.270	68.085.641	59.979.389	1,14	9,35	1,87	8.106.252	1.215.938	10,4	1,20%	5,85	7,72	82,53%
Ca' Foscari VENEZIA	100.110.609	82.090.699	65.315.216	1,26	12,75	2,55	16.775.483	2.516.323	21,51	2,48%	12,09	14,64	114,84%
CAGLIARI	136.983.982	112.326.865	102.470.307	1,10	26,15	5,23	9.856.558	1.478.484	12,64	1,45%	7,11	12,34	47,17%
CALABRIA	113.973.849	93.458.556	87.249.743	1,07	15,95	3,19	6.208.813	931.322	7,96	0,92%	4,47	7,66	48,06%
CAMERINO	46.103.494	37.804.865	32.022.446	1,18	9	1,80	5.782.419	867.363	7,42	0,85%	4,17	5,97	66,35%
CASSINO e Lazio Meridior	37.590.126	30.823.903	33.703.322	0,91	4,7	0,94	0	0	0	0,00%	0,00	0,94	20,00%
CATANIA	208.870.266	171.273.618	156.467.634	1,09	54,85	10,97	14.805.984	2.220.898	18,99	2,19%	10,68	21,65	39,46%
CATANZARO	41.518.301	34.045.007	25.090.134	1,36	1,2	0,24	8.954.873	1.343.231	11,48	1,32%	6,45	6,69	557,80%
CHIETI-PESCARA	103.736.330	85.063.791	69.440.253	1,22	21,6	4,32	15.623.538	2.343.531	20,04	2,31%	11,27	15,59	72,16%
FERRARA	95.185.619	78.052.208	69.511.993	1,12	18,82	3,76	8.540.215	1.281.032	10,95	1,26%	6,16	9,92	52,71%
FIRENZE	289.925.628	237.739.015	215.532.771	1,10	76,4	15,28	22.206.244	3.330.937	28,48	3,28%	16,01	31,29	40,96%
FOGGIA	42.306.186	34.691.073	36.373.935	0,95	5,3	1,06	0	0	0	0,00%	0,00	1,06	20,00%
GENOVA	211.950.170	173.799.139	164.343.751	1,06	54,75	10,95	9.455.388	1.418.308	12,13	1,40%	6,82	17,77	32,45%
INSUBRIA	54.088.159	44.352.290	39.935.326	1,11	10	2,00	4.416.964	662.545	5,66	0,65%	3,18	5,18	51,82%
L'AQUILA	88.949.095	72.938.258	64.649.989	1,13	15,55	3,11	8.288.269	1.243.240	10,63	1,22%	5,98	9,09	58,43%
L'Orientale di Napoli	37.159.204	30.470.547	28.503.658	1,07	6,6	1,32	1.966.889	295.033	2,52	0,29%	1,42	2,74	41,46%
MACERATA	46.525.862	38.151.207	33.764.433	1,13	6,2	1,24	4.386.774	658.016	5,63	0,65%	3,16	4,40	71,05%
Mediterranea Reggio Calz	34.620.665	28.388.945	28.309.507	1,00	4,35	0,87	0	0	0	0,00%	0,00	0,87	20,00%
MESSINA	175.804.678	144.159.836	144.025.784	1,00	56,35	11,27	0	0	0	0,00%	0,00	11,27	20,00%
MILANO	363.400.278	297.988.228	240.639.502	1,24	73,5	14,70	57.348.726	8.602.309	73,54	8,46%	41,34	56,04	76,25%
MILANO-BICOCCA	141.349.153	115.906.305	94.551.251	1,23	21,65	4,33	21.355.054	3.203.258	27,39	3,15%	15,40	19,73	91,12%
MODENA e Reggio Emilia	123.550.990	101.311.812	88.749.562	1,14	25,7	5,14	12.562.250	1.884.337	16,11	1,85%	9,06	14,20	55,24%
MOLISE	34.543.770	28.325.891	30.606.132	0,93	7,3	1,46	0	0	0	0,00%	0,00	1,46	20,00%
NAPOLI - Federico II	396.923.051	325.476.902	314.117.964	1,04	100,85	20,17	11.358.938	1.703.841	14,57	1,68%	8,19	28,36	28,12%
PADOVA	368.946.570	302.536.187	254.177.387	1,19	64,2	12,84	48.358.800	7.253.820	62,02	7,14%	34,87	47,71	74,31%
PALERMO	242.811.240	199.105.217	196.034.493	1,02	55,85	11,17	0	0	0	0,00%	0,00	11,17	20,00%
PARMA	146.765.821	120.347.973	108.763.983	1,11	36,85	7,37	11.583.990	1.737.599	14,86	1,71%	8,35	15,72	42,67%
Parthenope di Napoli	43.773.336	35.894.136	32.285.181	1,11	7,05	1,41	3.608.955	541.343	4,63	0,53%	2,60	4,01	56,92%
PAVIA	157.538.752	129.181.777	116.736.234	1,11	34,76	6,95	12.445.543	1.866.831	15,96	1,84%	8,97	15,92	45,81%

Tabella 3 – Segue

1	2	3	4 = 2-3	5	6	7	8 = 5+6+7	9 = 4/8	10	11	12 = 8 - 4 - 11	13 = 10/12
Ateneo	Spese di personale	Finanziate da esterni	A carico Ateneo	FFO 2013	Programm triennale 2013	Tasse e contributi netti	Entrate complessive	Indicatore spese di personale	Oneri ammortamento	Fitti passivi	Entrate nette	Indicatore di indebitam
PERUGIA	133.325.239	3.529.679	129.795.560	135.579.551	465.631	27.367.547	163.412.729	79,43%	134.263	286.747	33.330.422	0,40%
PIEMONTE ORIENTALE	41.661.760	1.137.677	40.524.083	43.294.735	254.486	10.278.025	53.827.246	75,29%	0	992.613	12.310.550	0,00%
PISA	188.450.800	8.280.663	180.170.137	198.008.827	1.294.071	51.568.054	250.870.952	71,82%	3.855.800	694.919	70.005.896	5,51%
Politecnica delle Marche	64.519.871	1.723.174	62.796.697	67.977.699	432.485	15.615.362	84.025.546	74,74%	0	230.133	20.998.716	0,00%
Politecnico di Bari	35.261.723	160.858	35.100.865	38.188.343	247.126	6.733.015	45.168.484	77,71%	107.411	0	10.067.619	1,07%
Politecnico di Milano	149.422.859	3.681.232	145.741.627	196.701.515	1.523.341	70.827.302	269.052.158	54,17%	11.746.509	4.322.078	118.988.453	9,87%
Politecnico di Torino	100.125.948	2.561.195	97.564.753	119.520.981	649.170	28.593.825	148.763.976	65,58%	5.751.574	883.431	50.315.792	11,43%
ROMA Foro Italico	9.352.361	0	9.352.361	12.128.039	47.105	2.383.940	14.559.084	64,24%	0	62.476	5.144.247	0,00%
ROMA La Spezia	480.065.929	5.246.188	474.819.741	505.358.446	3.396.438	106.636.180	615.391.064	77,16%	944.702	2.335.093	138.236.230	0,68%
ROMA Tor Vergata	148.240.301	2.169.759	146.070.542	147.402.514	854.608	40.817.287	189.074.409	77,26%	1.467.417	2.267.670	40.736.197	3,60%
ROMA TRE	102.354.253	1.193.736	101.160.517	131.644.039	884.696	35.663.002	168.191.737	60,15%	7.196.135	2.976.106	64.055.114	11,23%
SALENTO	72.705.207	2.103.165	70.602.042	79.822.331	444.851	15.273.693	95.540.875	73,90%	0	88.118	24.850.715	0,00%
SALERNO	103.181.976	70.802	103.111.174	110.373.347	637.237	26.226.238	137.236.822	75,13%	1.129.905	0	34.125.648	3,31%
SANNIO di Benevento	22.477.297	66.827	22.410.470	20.026.601	123.142	5.026.801	25.176.544	89,01%	0	169.048	2.597.026	0,00%
SASSARI	78.565.387	9.939.599	68.625.788	70.371.117	429.777	10.339.939	81.140.833	84,58%	441.846	176.959	12.338.086	3,58%
Scuola Superiore Normale	18.392.670	916.211	17.476.459	39.861.210	177.822	0	40.039.032	43,65%	795.685	195.143	22.367.430	3,56%
Scuola Superiore Sant'Ani	14.723.497	3.507.394	11.216.103	26.119.392	162.219	815.283	27.096.894	41,39%	0	357.497	15.523.294	0,00%
Seconda Univ. di Napoli	129.554.470	4.451.377	125.103.093	115.358.463	707.610	28.387.433	144.453.506	86,60%	0	422.113	18.928.300	0,00%
SIENA	103.000.046	6.992.940	96.007.106	106.956.720	732.576	26.333.886	134.023.182	71,63%	10.049.445	5.455.255	32.560.821	30,86%
SISSA - Trieste	9.445.378	663.196	8.782.182	18.563.426	136.929	133.000	18.833.355	46,63%	270.000	0	10.051.173	2,69%
Stranieri di Perugia	12.231.059	204.309	12.026.750	12.241.574	74.282	3.959.522	16.275.378	73,90%	0	4.340	4.244.288	0,00%
Stranieri di Siena	7.426.150	0	7.426.150	7.792.880	54.910	4.722.673	12.570.463	59,08%	1.383.605	17.727	5.126.586	26,99%
TERAMO	24.886.666	400.000	24.486.666	25.071.825	129.938	4.455.430	29.657.193	82,57%	0	137.361	5.033.166	0,00%
TORINO	237.603.416	5.911.216	231.692.200	239.071.816	1.623.042	82.601.739	323.296.597	71,67%	7.570.675	6.063.714	85.540.683	8,85%
TRIESTE	85.380.993	3.191.348	82.189.645	91.933.771	594.869	19.970.015	112.498.655	73,06%	237.747	112.514	30.196.496	0,79%
TUSCIA	37.758.325	2.219.528	35.538.797	36.880.687	204.908	8.979.400	46.064.995	77,15%	0	66.999	10.459.199	0,00%
UDINE	75.167.864	2.224.738	72.943.126	72.670.835	520.418	18.176.494	91.367.747	79,83%	8.880	728.727	17.695.894	0,05%
Università IUAV di Venezia	28.878.367	1.620.186	27.258.181	28.007.565	179.795	10.486.194	38.673.554	70,48%	0	35.413	11.379.960	0,00%
URBINO Carlo BO	46.918.461	1.140.019	45.778.442	43.971.898	325.602	18.365.309	62.662.809	73,06%	1.428.860	931.305	15.953.062	8,96%
VERONA	85.289.706	1.283.281	84.006.425	91.668.536	606.893	30.371.449	122.646.878	68,49%	674.171	533.328	38.107.125	1,77%
Totale	6.205.195.280	165.201.374	6.039.993.906	6.648.388.366	41.422.710	1.687.306.914	8.377.117.990	72,10%	97.261.078	81.694.537	2.255.429.547	4,31%

Tabella 3 – Segue

1	14 = 8-11	15 = 0,82 x 14	16 = 4+10	17 = 15/16	18	19 = 18*20%	20 = 15 - 16	21 = 20*15%	22 = 21/116.968	23 = 22/tot22	24 = 30%*18	25	26
Ateneo	Entrate complessive nette	82% entrate complessive nette	Spese pers + oneri ammortame	ISEF	Cessazioni 2013	P.O. base 2014	Margine per virtuosi	15% Margine	15% margine in P.O. €116.968	%	P.O. aggiuntivi	P.O. 2014	% su cessazioni 2013
PERUGIA	163.125.982	133.763.305	129.929.823	1,03	37,7	7,54	3.833.482	575.022	4,92	0,57%	2,77	10,31	27,34%
PIEMONTE ORIENTALE	52.834.633	43.324.399	40.524.083	1,07	4,75	0,95	2.800.316	420.047	3,59	0,41%	2,02	2,97	62,49%
PISA	250.176.033	205.144.347	184.025.937	1,11	44,55	8,91	21.118.410	3.167.762	27,08	3,12%	15,22	24,13	54,17%
Politecnica delle Marche	83.795.413	68.712.239	62.796.697	1,09	12,5	2,50	5.915.542	887.331	7,59	0,87%	4,27	6,77	54,13%
Politecnico di Bari	45.168.484	37.038.157	35.208.276	1,05	10,4	2,08	1.829.881	274.482	2,35	0,27%	1,32	3,40	32,70%
Politecnico di Milano	264.730.080	217.078.666	157.488.136	1,38	45,1	9,02	59.590.530	8.938.579	76,42	8,80%	42,96	51,98	115,26%
Politecnico di Torino	147.880.545	121.262.047	103.316.327	1,17	21,3	4,26	17.945.720	2.691.858	23,01	2,65%	12,94	17,20	80,73%
ROMA Foro Italico	14.496.608	11.887.219	9.352.361	1,27	0,45	0,09	2.534.858	380.229	3,25	0,37%	1,83	1,92	426,01%
ROMA La Spezia	613.055.971	502.705.896	475.764.443	1,06	153,15	30,63	26.941.453	4.041.218	34,55	3,98%	19,42	50,05	32,68%
ROMA Tor Vergata	186.806.739	153.181.526	147.537.959	1,04	29,4	5,88	5.643.567	846.535	7,24	0,83%	4,07	9,95	33,84%
ROMA TRE	165.215.631	135.476.817	108.356.652	1,25	21,35	4,27	27.120.165	4.068.025	34,78	4,00%	19,55	23,82	111,58%
SALERNO	95.452.757	78.271.261	70.602.042	1,11	16,65	3,33	7.669.219	1.150.383	9,84	1,13%	5,53	8,86	53,22%
SALERNO	137.236.822	112.534.194	104.241.079	1,08	13,47	2,69	8.293.115	1.243.967	10,64	1,22%	5,98	8,68	64,41%
SANNIO di Benevento	25.007.496	20.506.147	22.410.470	0,92	4,2	0,84	0	0	0	0,00%	0,00	0,84	20,00%
SASSARI	80.963.874	66.390.377	69.067.634	0,96	26,5	5,30	0	0	0	0,00%	0,00	5,30	20,00%
Scuola Superiore Normale	39.843.889	32.671.989	18.272.144	1,79	8,95	1,79	14.399.845	2.159.977	18,47	2,13%	10,38	12,17	136,01%
Scuola Superiore Sant'Ani	26.739.397	21.926.306	11.216.103	1,95	1,9	0,38	10.710.203	1.606.530	13,73	1,58%	7,72	8,10	426,24%
Seconda Univ. di Napoli	144.031.393	118.105.742	125.103.093	0,94	23,95	4,79	0	0	0	0,00%	0,00	4,79	20,00%
SIENA	128.567.927	105.425.700	106.056.551	0,99	25,3	5,06	0	0	0	0,00%	0,00	5,06	20,00%
SISSA - Trieste	18.833.355	15.443.351	9.052.182	1,71	1,3	0,26	6.391.169	958.675	8,2	0,94%	4,61	4,87	374,59%
Stranieri di Perugia	16.271.038	13.342.251	12.026.750	1,11	1,9	0,38	1.315.501	197.325	1,69	0,19%	0,95	1,33	70,00%
Stranieri di Siena	12.552.736	10.293.244	8.809.755	1,17	1,8	0,36	1.483.489	222.523	1,9	0,22%	1,07	1,43	79,34%
TERAMO	29.519.832	24.206.262	24.486.666	0,99	6,25	1,25	0	0	0	0,00%	0,00	1,25	20,00%
TORINO	317.232.883	260.130.964	239.262.875	1,09	62,75	12,55	20.868.089	3.130.213	26,76	3,08%	15,04	27,59	43,97%
TRIESTE	112.386.141	92.156.636	82.427.392	1,12	17,85	3,57	9.729.244	1.459.387	12,48	1,44%	7,02	10,59	59,30%
TUSCIA	45.997.996	37.718.357	35.538.797	1,06	7,31	1,46	2.179.560	326.934	2,8	0,32%	1,57	3,04	41,53%
UDINE	90.639.020	74.323.996	72.952.006	1,02	17,15	3,43	1.371.990	205.799	1,76	0,20%	0,99	4,42	25,77%
Università IUAV di Venezia	38.638.141	31.683.276	27.258.181	1,16	6,4	1,28	4.425.095	663.764	5,67	0,65%	3,19	4,47	69,80%
URBINO Carlo BO	61.731.504	50.619.833	47.207.302	1,07	9,45	1,89	3.412.531	511.880	4,38	0,50%	2,46	4,35	46,06%
VERONA	122.113.550	100.133.111	84.680.596	1,18	19,7	3,94	15.452.515	2.317.877	19,82	2,28%	11,14	15,08	76,56%
Totale	8.295.423.453	6.802.247.231	6.137.254.984	1,11	1.628,06	325,61	677.490.471	101.623.571	868,82	100,00%	488,42	814,03	50,00%